



Estado Plurinacional  
de Bolivia



MINISTERIO  
DE LA PRESIDENCIA



## Oficina Técnica para el Fortalecimiento de la Empresa Pública





# I. ANTECEDENTES DE LA OFEP

## Ley de la Empresa Pública

La Ley N° 406 del 26 de diciembre de 2013 establece el régimen de las empresas públicas para que con eficiencia, eficacia y transparencia contribuyan al desarrollo económico del país.

- La Ley constituye el Consejo Superior Estratégico de las Empresas Públicas – COSSEP como máxima instancia de las EP:
- El COSSEP establece políticas, estrategias y lineamientos para la constitución y fortalecimiento de las Empresas Públicas
- Está conformado por:
  - Ministro/a de Presidencia
  - Ministra/o de Planificación
  - Ministro/a de Economía y Finanzas



## *Tipología de las Empresas Públicas*

Las empresas públicas podrán tener la siguiente tipología:

- **Empresa Estatal - EE**, con un patrimonio de 100% del nivel central del Estado.
- **Empresa Estatal Mixta - EEM**, con aportes de patrimonio del nivel central mayores al 70% y menores al 100%.
- **Empresa Mixta - EM**, el patrimonio del nivel central puede ser desde el 51% hasta el 70%.
- **Empresa Estatal Intergubernamental - EEI**, el patrimonio está constituido por aportes del nivel central desde el 51% (cincuenta y uno por ciento) y menores al 100% (cien por ciento) y aportes de las ETAs.



## Marco Institucional



- Entidad **descentralizada** que forma parte del marco institucional de la gestión empresarial pública que contribuye a su **fortalecimiento**.
- Apoya al **Consejo Superior Estratégico de la Empresa Pública - COSEEP** para el cumplimiento de sus atribuciones.



**Marzo de 2014**  
mediante Decreto Supremo N° 1937 se establece la **estructura, patrimonio y financiamiento** de la OFEP.



**Marzo de 2017** mediante Resolución Presidencial N° 21098 se **posesiona a la Directora Ejecutiva** de la OFEP.



**Mayo de 2017**, se inician **actividades con las empresas públicas**, una vez que se cuenta con la configuración de acciones y el equipo de trabajo inicial de la Entidad.



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

## II. COMPROMISOS 2017

1. Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas
2. Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas
3. Proponer y apoyar en la generación de normativa para las Empresas Públicas
4. Registro de las Empresas Públicas al nuevo régimen
5. Desarrollo institucional de la OFEP



## III. Logros, Resultados y Productos Alcanzados 2017

### 1. Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas

- Se ha realizado **1 diagnóstico integral** (legal, administrativo y financiero) de 69 empresas públicas
  - Se han elaborado fichas de análisis por Empresa
  - Se ha elaborado un documento de análisis conjunto de las Empresas
- Se ha realizado el **relevamiento de información** (técnica, legal, administrativa y financiera) de Empresas para análisis:
  - Transcripción y análisis de información financiera remitida de 69 empresas de las gestiones 2014 - 2016
  - Visita técnica a 66 empresas para validación y complementación de la información
  - Visita técnica a 10 plantas para verificar las condiciones y procesos de producción



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- **1 Sistema de Evaluación de Resultados de Empresas Públicas (SER)** en funcionamiento en sus Módulos de Análisis Financiero y Financiamiento e Inversión
  - Módulo Análisis Financiero** con información de Estados de Resultados de 69 Empresas Públicas del 2014 – 2016
  - Módulo Financiamiento e Inversión** con información de 16 Empresas que cuentan con 58 créditos FINPRO y BCB



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

## 2. Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas

- **7 Empresas Públicas** han recibido asistencia técnica específica de la OFEP en asuntos transversales, en el marco del proceso de transición al nuevo régimen de la Ley N° 466
- **Propuesta del Diplomado** en Gerencia de Empresas Públicas presentada para su implementación:
  - Se ha revisado la propuesta curricular de la EGPP
  - Se ha coordinado con el Ministerio de Educación y la EGPP para su aprobación y realización en la gestión 2018





Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- 3 **Estudios** y/o propuestas, 2 **guías** y 1 **evaluación** para la gestión de las Empresas Publicas elaboradas:
  - Estudio de **Gobierno Corporativo**
  - Propuesta de **Caracterización** de Empresas Públicas
  - Propuesta de **Reingeniería** de una Empresa Pública
  - Guía de **Gestión de Riesgos** Integrales
  - Guía de **Planificación Estratégica** para empresas públicas
  - Evaluación de los **Resultados Sociales** del SEDEM para visibilizar su rol social



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

### 3. Proponer y apoyar en la generación de normativa para Empresas Públicas

- **6 Lineamientos** en el marco de la Ley N° 466 aprobados por el COSSEP para su implementación por las Empresas Públicas:
  - Lineamiento de **planificación**
  - Lineamiento de **contratación y administración de bienes y servicios**
  - Lineamiento de **régimen laboral**
  - Lineamiento de **distribución de utilidades**
  - Lineamiento de **financiamiento**
  - Lineamiento de **transparencia**



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- Lineamientos socializados en **2 talleres** con Empresas Públicas para recibir su retroalimentación y realizar ajustes
- Se ha trabajado en el **ajuste de la normativa** vinculada a las Empresas Públicas
- **5 anteproyectos** de Ley y **25 proyectos de Decreto Supremo** inherentes a las Empresas Públicas analizados y revisados en mesas técnicas



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

## 4. Registro de Empresas Públicas al nuevo régimen

- **Cronograma de Migración** de las empresas publicas, estableciendo el orden de transición de las empresas en tres fases, definido por el COSEEP
- Establecido el **primer grupo de migración** al nuevo régimen de la Ley N° 466 que inicia en el 2018
- COSEEP en **funcionamiento**



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- Se ha elaborado la propuesta de **mecanismo para la designación de los miembros del directorio** que representan al sector público en las Empresas Públicas del nivel central del estado
- **Guía de Contenido Mínimo para Estatutos** de Empresas Públicas elaborado y difundido entre las empresas públicas
- Se ha coordinado con el MDPyEP para la implementación del **Sistema de Registro de Comercio** para la inscripción de las empresas públicas en FUNDEMPRESA



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

## 5. Desarrollo institucional de la OFEP

- Se ha elaborado la **planificación estratégica y operativa**
  - Elaboración PEI, POA, Presupuesto 2017 y 2018
  - Seguimiento mensual al avance POA desde agosto a diciembre 2017
- Se ha conformado la **estructura organizacional**
  - Registro de beneficiarios
  - Creación de perfiles SIGEP – SIGMA
  - NIT de la Entidad
  - Código de empleador ante la AFP´s.
  - Registro del empleador Caja Nacional de Salud
  - Elaborados y aprobados 3 reglamentos para el funcionamiento de la OFEP



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- Desarrollo de **normativa institucional**:
  - Reglamentos elaborados para el funcionamiento de la OFEP, aprobados 6
  - Resoluciones Administrativas emitidas
  - Contratos de personal eventual y de bienes y servicios
  
- **Apoyo técnico**, sobre información de Empresas:
  - Boletín diario de información y hechos relevantes de Empresas Públicas
  - Compilación de Normativa referida a Empresas Públicas, actualizada de manera periódica
  
- **Desarrollo de sistemas internos**, para la gestión institucional:
  - Sistema de Correspondencia (**CODICE**)
  - Sistema de Seguimiento al POA Institucional (**WARA**)
  - Intranet
  - Servicio de **correo electrónico**, con registro del nombre del dominio



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

## IV. Presupuesto Ejecutado 2017

Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado (31/12/2017)	% de Ejecución
7.153.996,00	3.914.922,02	54,72

Mayo



Diciembre

2017





Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

## V. Compromisos y Presupuesto 2018

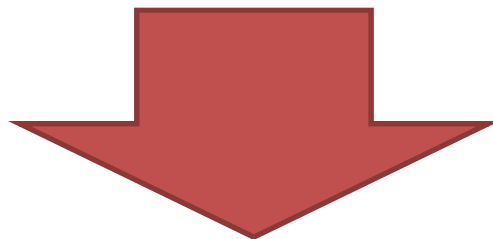
**1.** Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas

**2.** Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas

**3.** Proponer y apoyar en la generación de normativa para las Empresas Públicas

**4.** Desarrollar el proceso de migración

**5.** Desarrollo institucional de la OFEP



**Presupuesto Institucional Aprobado Bs. 7,153,996.00**



**1.** Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas

**2.** Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas

- **Sistema de Evaluación de Resultados** implementado al 100%
  - Módulo de Planificación,
  - Recursos Humanos
  - Resultados Sociales
- Sistema de **Hechos Relevantes** implementado
- **6 empresas fortalecidas** en temas específicos (calidad, planificación, gestión empresarial, gestión integral de riesgos y otros)
- **30 empresas** participan en procesos de capacitación promovidos por la OFEP



**3.** Proponer y apoyar en la generación de normativa para las Empresas Públicas

- Apoyar en la generación de **lineamientos empresariales** por el COSSEP

- Gobierno Corporativo
- Remisión de información financiera, contable      planificación de negocios anual
- Aporte a políticas sociales

**4.** Desarrollar el proceso de migración

- **42 empresas han migrado** al nuevo régimen de la empresa pública

- **30 empresas fortalecidas** en el proceso de migración

**5.** Desarrollo institucional de la OFEP

- **Reglamentos internos** y procedimientos aprobados
- **100%** de ejecución física y financiera