

AUDIENCIA DE RENDICIÓN
PÚBLICA DE CUENTAS



Estado Plurinacional
de Bolivia



MINISTERIO
DE LA PRESIDENCIA



Oficina Técnica para el Fortalecimiento de la Empresa Pública





I. ANTECEDENTES DE LA OFEP

Ley de la Empresa Pública

La Ley N° 406 del 26 de diciembre de 2013 establece el régimen de las empresas públicas para que con eficiencia, eficacia y transparencia contribuyan al desarrollo económico del país.

- La Ley constituye el Consejo Superior Estratégico de las Empresas Públicas – COSSEP como máxima instancia de las EP:
- El COSSEP establece políticas, estrategias y lineamientos para la constitución y fortalecimiento de las Empresas Públicas
- Está conformado por:
 - Ministro/a de Presidencia
 - Ministra/o de Planificación
 - Ministro/a de Economía y Finanzas



Tipología de las Empresas Públicas

Las empresas públicas podrán tener la siguiente tipología:

- **Empresa Estatal - EE**, con un patrimonio de 100% del nivel central del Estado.
- **Empresa Estatal Mixta - EEM**, con aportes de patrimonio del nivel central mayores al 70% y menores al 100%.
- **Empresa Mixta - EM**, el patrimonio del nivel central puede ser desde el 51% hasta el 70%.
- **Empresa Estatal Intergubernamental - EEI**, el patrimonio está constituido por aportes del nivel central desde el 51% (cincuenta y uno por ciento) y menores al 100% (cien por ciento) y aportes de las ETAs.



Marco Institucional



- Entidad **descentralizada** que forma parte del marco institucional de la gestión empresarial pública que contribuye a su **fortalecimiento**.
- Apoya al **Consejo Superior Estratégico de la Empresa Pública - COSEEP** para el cumplimiento de sus atribuciones.



Marzo de 2014 mediante Decreto Supremo N° 1937 se establece la **estructura, patrimonio y financiamiento** de la OFEP.



Marzo de 2017 mediante Resolución Presidencial N° 21098 se **posesiona a la Directora Ejecutiva** de la OFEP.



Mayo de 2017, se inician **actividades con las empresas públicas**, una vez que se cuenta con la configuración de acciones y el equipo de trabajo inicial de la Entidad.



II. COMPROMISOS 2017

1. Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas

2. Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas

3. Proponer y apoyar en la generación de normativa para las Empresas Públicas

4. Registro de las Empresas Públicas al nuevo régimen

5. Desarrollo institucional de la OFEP



III. Logros, Resultados y Productos Alcanzados 2017

1. Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas

- Se ha realizado **1 diagnóstico integral** (legal, administrativo y financiero) de 69 empresas públicas
 - Se han elaborado fichas de análisis por Empresa
 - Se ha elaborado un documento de análisis conjunto de las Empresas
- Se ha realizado el **relevamiento de información** (técnica, legal, administrativa y financiera) de Empresas para análisis:
 - Transcripción y análisis de información financiera remitida de 69 empresas de las gestiones 2014 - 2016
 - Visita técnica a 66 empresas para validación y complementación de la información
 - Visita técnica a 10 plantas para verificar las condiciones y procesos de producción



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- **1 Sistema de Evaluación de Resultados de Empresas Públicas (SER)** en funcionamiento en sus Módulos de Análisis Financiero y Financiamiento e Inversión
 - Módulo Análisis Financiero** con información de Estados de Resultados de 69 Empresas Públicas del 2014 – 2016
 - Módulo Financiamiento e Inversión** con información de 16 Empresas que cuentan con 58 créditos FINPRO y BCB



2. Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas

- **7 Empresas Públicas** han recibido asistencia técnica específica de la OFEP en asuntos transversales, en el marco del proceso de transición al nuevo régimen de la Ley N° 466
- **Propuesta del Diplomado** en Gerencia de Empresas Públicas presentada para su implementación:
 - Se ha revisado la propuesta curricular de la EGPP
 - Se ha coordinado con el Ministerio de Educación y la EGPP para su aprobación y realización en la gestión 2018



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- 3 **Estudios** y/o propuestas, 2 **guías** y 1 **evaluación** para la gestión de las Empresas Publicas elaboradas:
 - Estudio de **Gobierno Corporativo**
 - Propuesta de **Caracterización** de Empresas Públicas
 - Propuesta de **Reingeniería** de una Empresa Pública
 - Guía de **Gestión de Riesgos** Integrales
 - Guía de **Planificación Estratégica** para empresas públicas
 - Evaluación de los **Resultados Sociales** del SEDEM para visibilizar su rol social



3. Proponer y apoyar en la generación de normativa para Empresas Públicas

- **6 Lineamientos** en el marco de la Ley N° 466 aprobados por el COSSEP para su implementación por las Empresas Públicas:
 - Lineamiento de **planificación**
 - Lineamiento de **contratación y administración de bienes y servicios**
 - Lineamiento de **régimen laboral**
 - Lineamiento de **distribución de utilidades**
 - Lineamiento de **financiamiento**
 - Lineamiento de **transparencia**



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- Lineamientos socializados en **2 talleres** con Empresas Públicas para recibir su retroalimentación y realizar ajustes
- Se ha trabajado en el **ajuste de la normativa** vinculada a las Empresas Públicas
- **5 anteproyectos** de Ley y **25 proyectos de Decreto Supremo** inherentes a las Empresas Públicas analizados y revisados en mesas técnicas



4. Registro de Empresas Públicas al nuevo régimen

- **Cronograma de Migración** de las empresas publicas, estableciendo el orden de transición de las empresas en tres fases, definido por el COSEEP
- Establecido el **primer grupo de migración** al nuevo régimen de la Ley N° 466 que inicia en el 2018
- COSEEP en **funcionamiento**



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- Se ha elaborado la propuesta de **mecanismo para la designación de los miembros del directorio** que representan al sector público en las Empresas Públicas del nivel central del estado
- **Guía de Contenido Mínimo para Estatutos** de Empresas Públicas elaborado y difundido entre las empresas públicas
- Se ha coordinado con el MDPyEP para la implementación del **Sistema de Registro de Comercio** para la inscripción de las empresas públicas en FUNDEMPRESA



5. Desarrollo institucional de la OFEP

- Se ha elaborado la **planificación estratégica y operativa**
 - Elaboración PEI, POA, Presupuesto 2017 y 2018
 - Seguimiento mensual al avance POA desde agosto a diciembre 2017
- Se ha conformado la **estructura organizacional**
 - Registro de beneficiarios
 - Creación de perfiles SIGEP – SIGMA
 - NIT de la Entidad
 - Código de empleador ante la AFP´s.
 - Registro del empleador Caja Nacional de Salud
 - Elaborados y aprobados 3 reglamentos para el funcionamiento de la OFEP



Estado Plurinacional de Bolivia

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

- **Desarrollo de normativa institucional:**
 - Reglamentos elaborados para el funcionamiento de la OFEP, aprobados 6
 - Resoluciones Administrativas emitidas
 - Contratos de personal eventual y de bienes y servicios

- **Apoyo técnico, sobre información de Empresas:**
 - Boletín diario de información y hechos relevantes de Empresas Públicas
 - Compilación de Normativa referida a Empresas Públicas, actualizada de manera periódica

- **Desarrollo de sistemas internos, para la gestión institucional:**
 - Sistema de Correspondencia (**CODICE**)
 - Sistema de Seguimiento al POA Institucional (**WARA**)
 - Intranet
 - Servicio de **correo electrónico**, con registro del nombre del dominio



IV. Presupuesto Ejecutado 2017

Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado (31/12/2017)	% de Ejecución
7.153.996,00	3.914.922,02	54,72

Mayo



Diciembre

2017



V. Compromisos y Presupuesto 2018

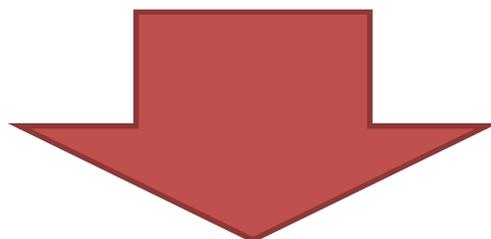
1. Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas

2. Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas

3. Proponer y apoyar en la generación de normativa para las Empresas Públicas

4. Desarrollar el proceso de migración

5. Desarrollo institucional de la OFEP



Presupuesto Institucional Aprobado Bs. 7,153,996.00



1. Monitoreo y seguimiento al desempeño de las Empresas Públicas

2. Apoyar el fortalecimiento de las Empresas Públicas

- **Sistema de Evaluación de Resultados** implementado al 100%
 - Módulo de Planificación,
 - Recursos Humanos
 - Resultados Sociales
- Sistema de **Hechos Relevantes** implementado
- **6 empresas fortalecidas** en temas específicos (calidad, planificación, gestión empresarial, gestión integral de riesgos y otros)
- **30 empresas** participan en procesos de capacitación promovidos por la OFEP



3. Proponer y apoyar en la generación de normativa para las Empresas Públicas

- Apoyar en la generación de **lineamientos empresariales** por el COSSEP

- Gobierno Corporativo
- Remisión de información financiera, contable y planificación de negocios anual
- Aporte a políticas sociales

4. Desarrollar el proceso de migración

- **42 empresas han migrado** al nuevo régimen de la empresa pública

- **30 empresas fortalecidas** en el proceso de migración

5. Desarrollo institucional de la OFEP

- **Reglamentos internos** y procedimientos aprobados

- **100%** de ejecución física y financiera